

# Ontwikkeling en financiering van Het Groene Net

## Bijeenkomst Groene Warmte & Koude

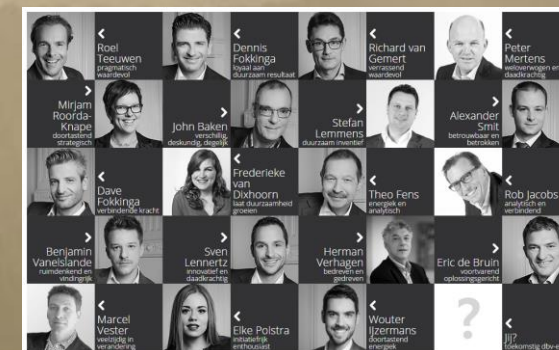
# Agenda

- 1 Even voorstellen
- 2 Historie en mijlpalen
- 3 Aanpak
- 4 Organisatie
- 5 Subsidies
- 6 Financiering en risicobeheersing
- 7 Geleerde lessen
- 8 Vragen



guiding you to a sustainable future

Wij ontwikkelen en begeleiden projecten op het gebied van de biobased en circulaire economie, de energietransitie, en maatschappelijk verantwoord ondernemen.



LEES HOE WE DIT DOEN ▾

▶ ONZE VISIE

▶ RESULTATEN: KLANT AAN HET WOORD

# CV



- 1973 Inwoner van Merkelbeek
- 1992 TU-Eindhoven, Technische Bedrijfskunde
- 1997 Moret, Ernst & Young Consultants, AVEBE
- 2002 Essent Netwerk / Enexis
- 2007 Driven by Values BV, TenneT TSO
- 2009 **Het Groene Net**, Energyweb XL Moerdijk
- 2016 Warmtenet Roermond, Verduurzamen Koopwoningen, ...

**Dennis Fokkinga**  
loyaal aan duurzaam resultaat

CV ✉ t in

Dennis is gedreven om duurzame resultaten neer te zetten die positief bijdragen aan de leefomgeving. Hij heeft de drive om mensen in beweging te krijgen en steeds meer mensen enthousiast te maken voor de energietransitie.

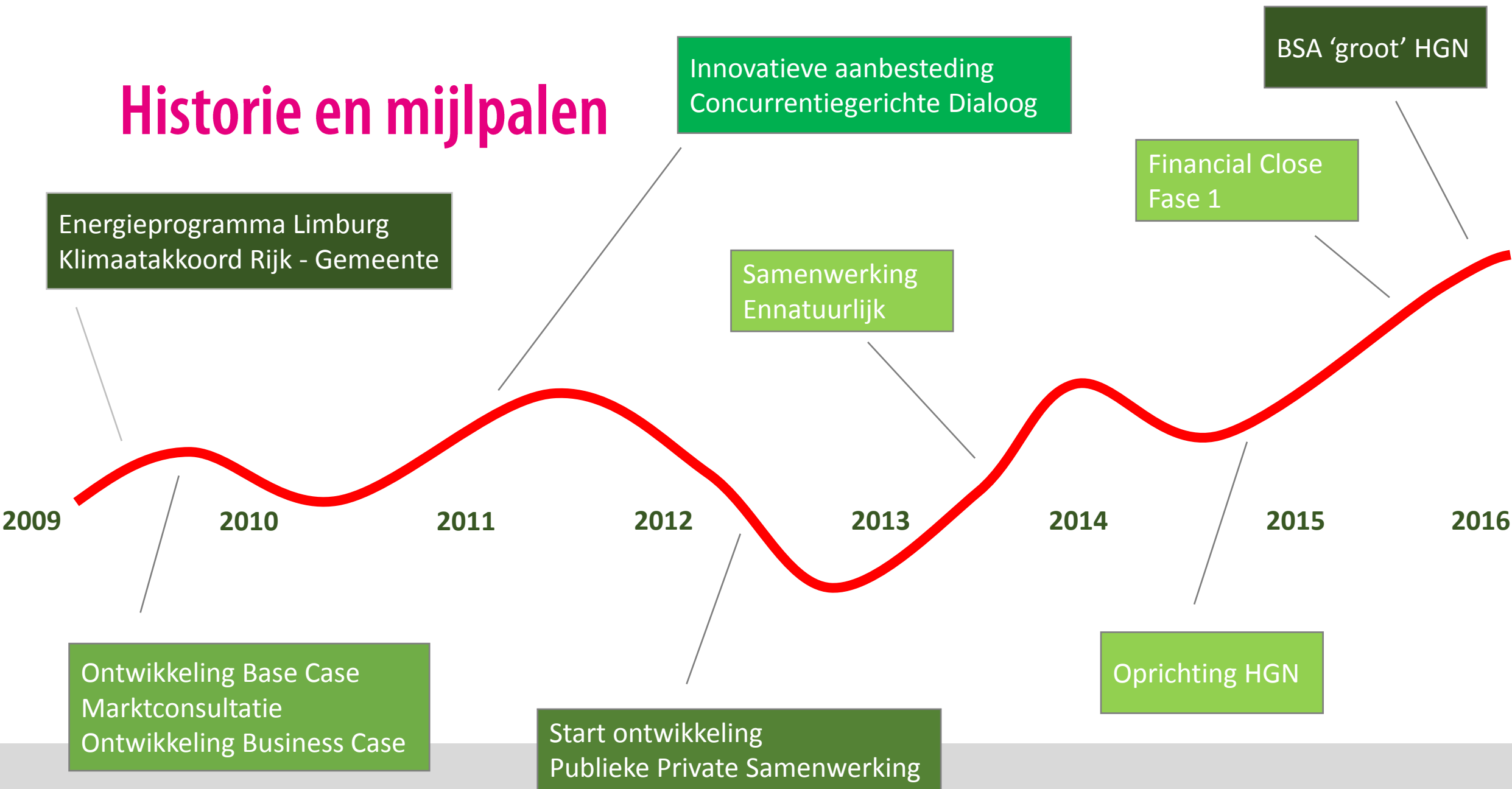
**Expertisegebieden:**  
Warmtenetten, projectmanagement



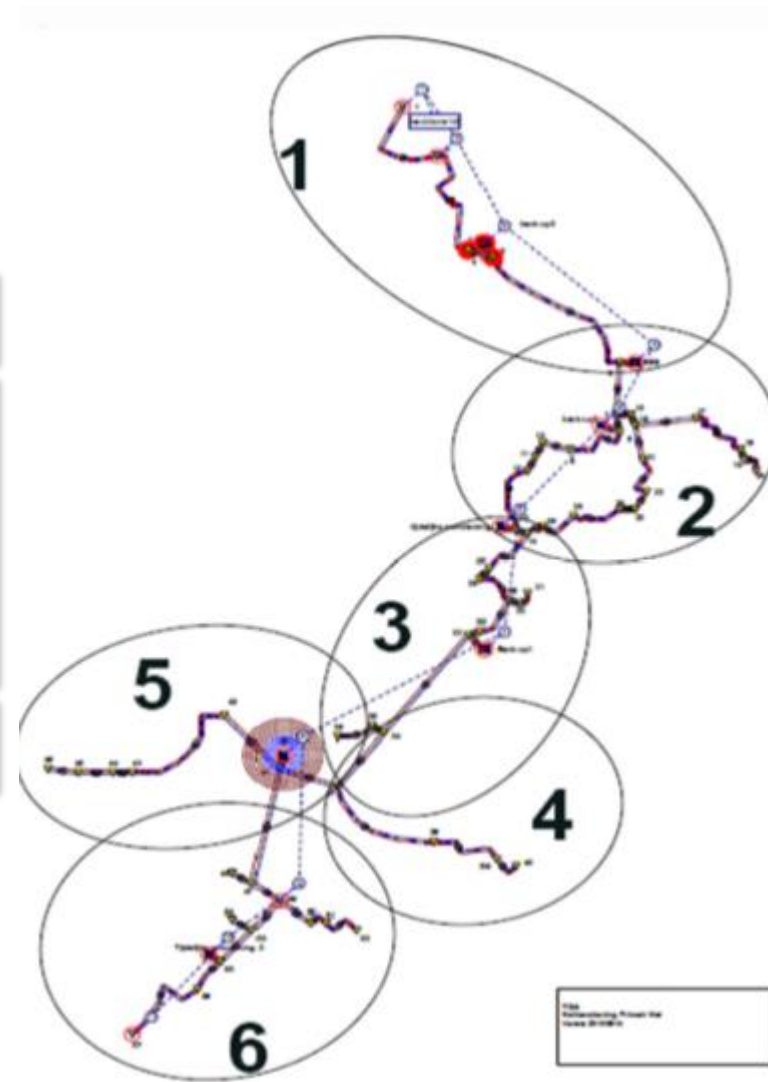
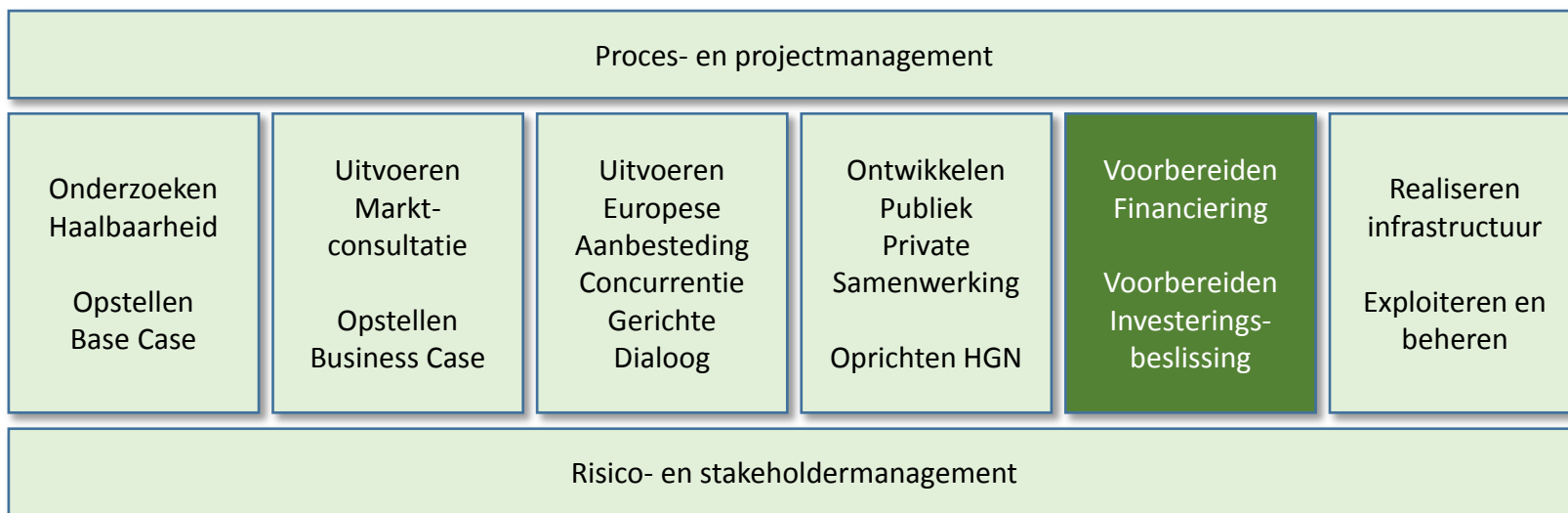
# Ondertekening BSA 9 december 2016

 Economie van Economische Zaken	 USG
 [Name] [Title]	 [Name] [Title]
provincie limburg	
 [Name] [Title]	

# Historie en mijlpalen

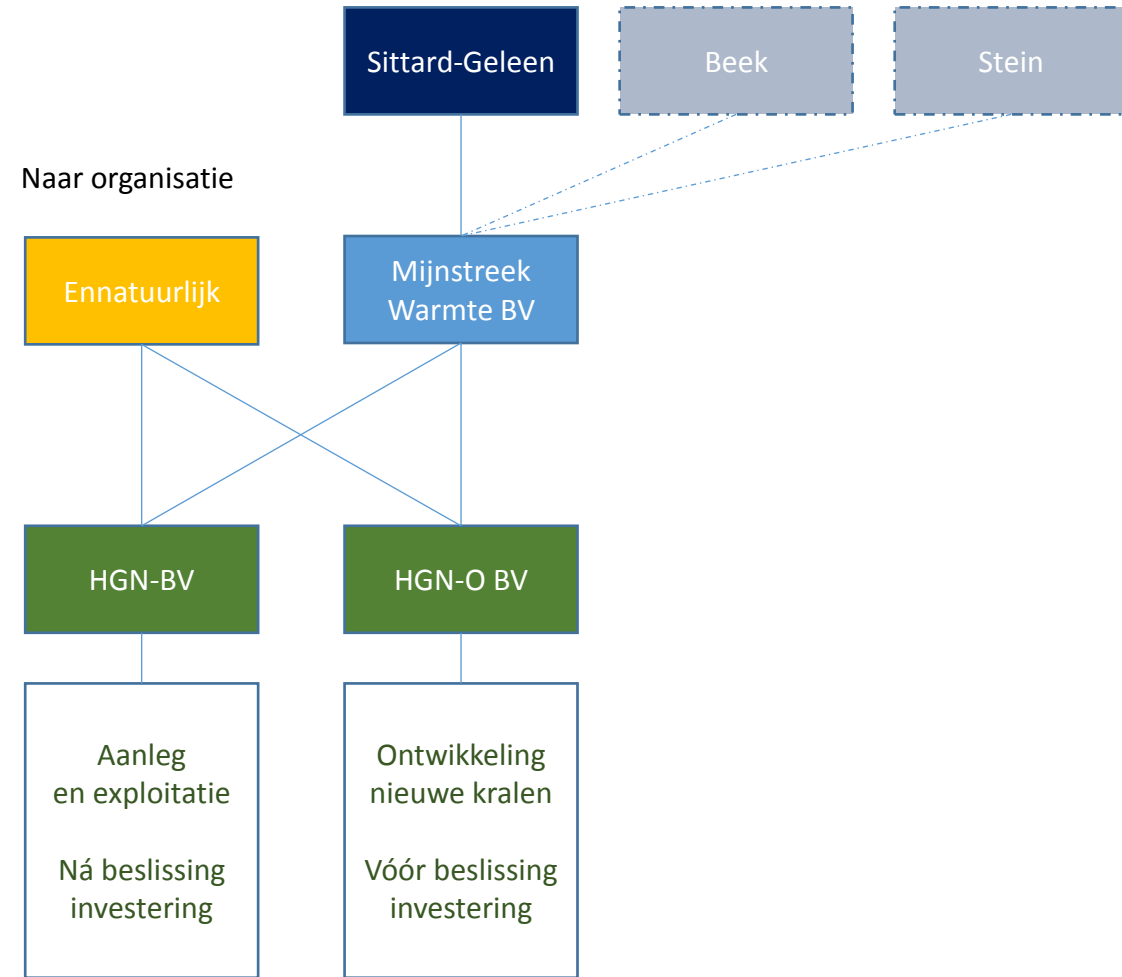
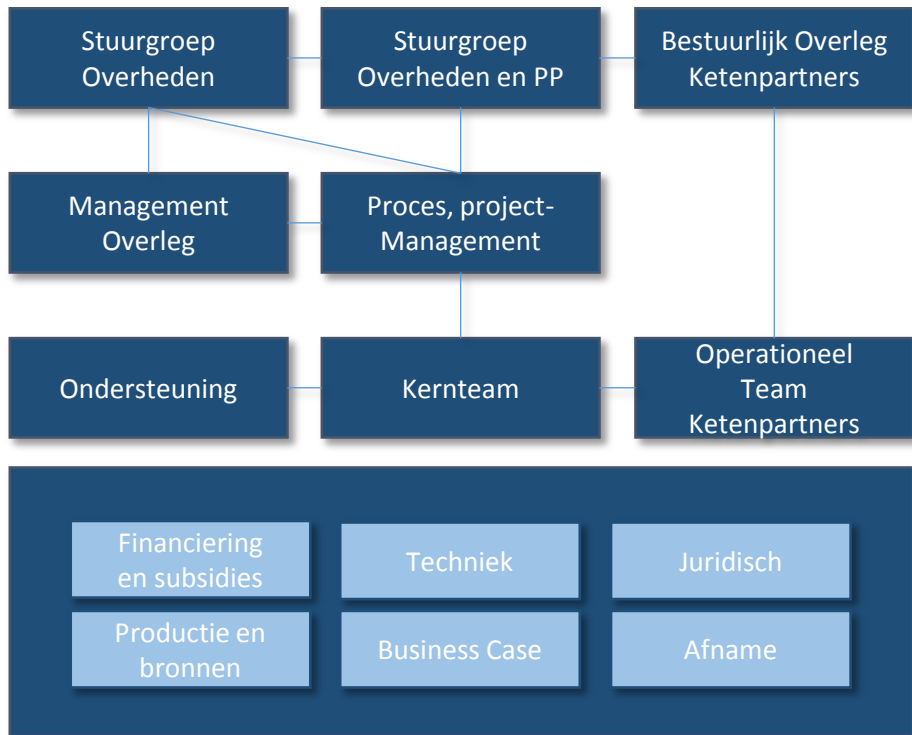


# Aanpak



# Organisatie

Van projectorganisatie





# Subsidies



Rijksdienst voor Ondernemend  
Nederland

## Unieke Kansen Programma (UKP VVK)

De subsidie voor UKP warmte-koudeprojecten bedroeg maximaal 40% van de extra investeringskosten van het project. Mkb-ondernemingen die deelnamen (en dus de eigen projectkosten betaalden) kregen 10% extra subsidie over hun aandeel in de voor subsidie in aanmerking komende kosten.

Deze regeling is gesloten. U kunt nog wel [rapporteren, wijzigingen doorgeven en vaststelling aanvragen voor UKP VVK](#).

- ✓ RVO
- ✓ UKP
- ✓ ELENA
- ✓ BSA (Green Deal)
- ✓ SDE+

## Biomassa SDE+ 2016



**De SDE+ ondersteunt in 2016 de productie van energie uit biomassa. U kunt subsidie aanvragen voor vergisting en co-vergisting van mest, allesvergisting, thermische conversie, bij- en mestook van biomassa in kolencentrales, afvalwater- en rioolwaterzuivering (AWZI en RWZI) en vergassing.**



The European Investment Bank  
**ELENA – European Local  
ENergy Assistance**

ELENA is part of the EIB's broader effort to support the EU's climate and energy policy objectives. This joint EIB-European Commission initiative helps local and regional authorities to prepare energy efficiency or renewable energy projects. It is on track to mobilise more than EUR 1.6bn in investments over the next few years.

## Bedrijfsspecifieke afspraken energiebesparing

Een bedrijfsspecifieke afspraak is een afspraak tussen een bedrijf of een groep van bedrijven die deelnemen aan het MEE-convenant en de overheid (het ministerie van EZ). In het MEE-convenant is afgesproken dat deelnemende bedrijven rendabele energie efficiëntie maatregelen nemen. De bedrijfsspecifieke afspraken gaan dus over energie efficiëntie maatregelen die verder gaan dan wat is afgesproken in het MEE-convenant.

# Financiering en risicomanagement

Onderzoek G32  
Financiering warmtenetten



## Initiële scope

Scope 800TJ  
Investeringsomvang  
80-100 miljoen

20 miljoen EV  
Rest lenen

Lijst met te beheersen risico's voor looptijd lening

- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....
- .....

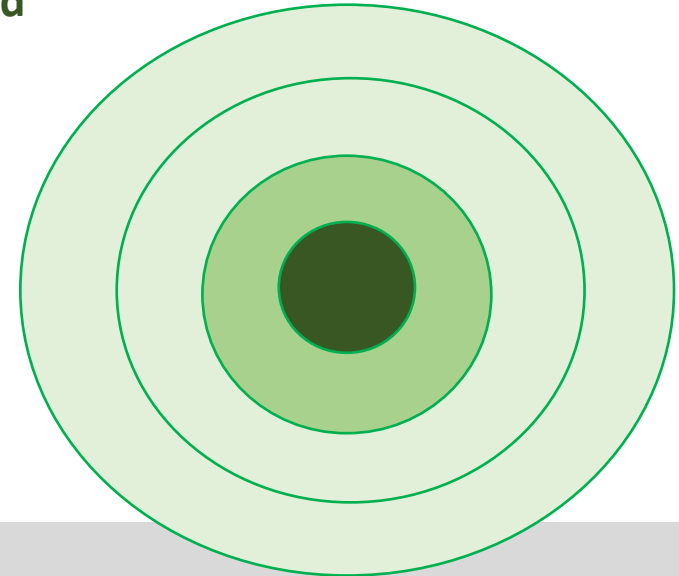
**Oplossing: risico-arm ontwikkelen**  
**Ambitie blijft overeind**



Versnellen ontwikkelingen door bundeling projecten, opzetten garantiefonds restrisico's voor grootschalige ontwikkeling warmteprojecten, betrekken andere financiers zoals netbeheerders en pensioenfondsen

**Banken eisen garanties voor alle (rest-)risico's**

ING ASN BANK  
ABN-AMRO SNS Bank  
GNG BANK Triodos Bank





# Geleerde lessen ontwikkeling

1. Voortrekkersrol overheid in eerste fase (ook financieel)
2. Zoek partij met lange termijn visie en benodigde competenties
3. Ontwikkel gezamenlijk de business case op transparante wijze
4. Samenwerking (alle) partijen gericht op echte 'win-win'
5. Manage proces- en project: iteratief ontwikkelen, risico-arm groeien
6. Aandacht voor alle stakeholders i.v.m. draagvlak, betrokkenheid en besluitvorming
7. Drive, geloof, commitment en doorzetten als het moeilijk wordt

# Het ideale warmtenet biedt voordelen aan alle betrokken partijen !!!

## Het gebrekkige warmtenet:

Voor producenten:

- Slecht imago, kosten wegen niet op tegen baten
- Contractuele valstrik, geen mogelijkheid om activiteiten stop te zetten of te verhuizen

Voor afnemers:

- Dure, oneerlijke kosten waarmee men verplicht wordt opgezaaid



Voor exploitanten:

- (Privaat) lage rendementen, te hoge inkoopkosten, te lage afzetprijzen, geen groei - mogelijkheden
- (Overheid) een verlieslatende activiteit waarbij geen maatschappelijke baten worden gegenereerd

Voor de overheid:

- Een dure, vervuilende, hinderlijke energievoorziening in de regio

Voor de financiers:

- Onzekerheid over rendement op geïnvesteerd vermogen
- Bij falen geen manier om investering te recupereren

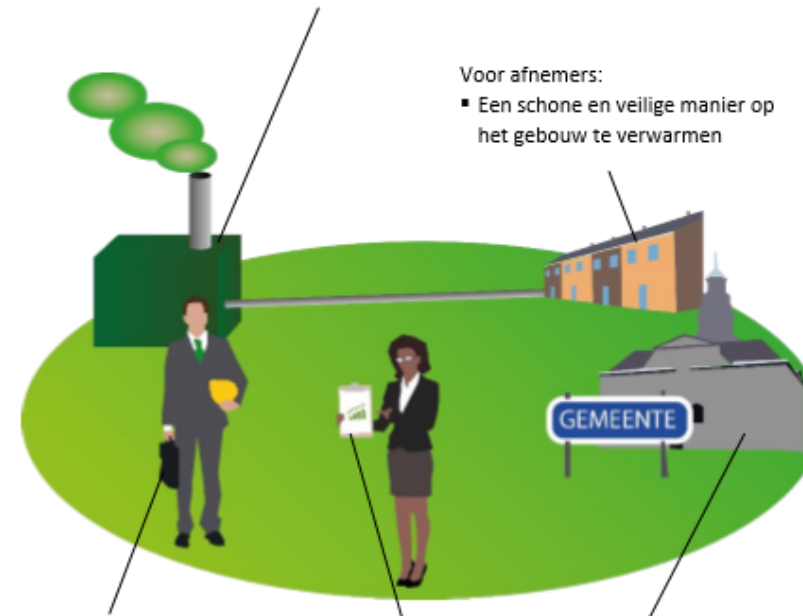
## Het ideale warmtenet

Voor producenten:

- Een bijdrage aan een verbeterd imago
- Een goed alternatief voor vernietigen van 'overtollige warmte', een extra waarde-driver

Voor afnemers:

- Een schone en veilige manier op het gebouw te verwarmen



Voor exploitanten:

- (Privaat) een goed rendement met groeipotentie
- (Overheid) een manier om in één klap maatschappelijke baten te realiseren

Voor de overheid:

- Een betaalbare en schone energievoorziening in de regio

Voor de financiers:

- Een risico-arme investering om een gedegen rendement te realiseren

# Vragen



## Uitleganimatie van onze visie



### Één gedeelde filosofie

Wij hebben een duidelijke visie op duurzaamheid en de weg hiernaartoe. Vanuit deze visie hebben wij één gedeelde filosofie ontwikkeld voor duurzaamheidsvraagstukken die wij toepassen op het gebied van de energietransitie, de biobased en circulaire economie en op het gebied van MVO:



## Bestel gratis ons visieboek

Wij hebben enkele ideeën van onze visie op een duurzame toekomst gebundeld in een boekje. Bestel het gratis!



**Visieboek aanvragen!**